





L'Unità di ricerca Lavoro e Organizzazioni presso il Dipartimento di Scienze sociali ed economiche de **La Sapienza**, Università di Roma e **Il diario del lavoro** organizzano



Il corso si svilupperà nel 2025 prevedendo 4 sessioni di tre giorni ognuna. Le lezioni si terranno in presenza nei mesi da marzo a giugno. Sarà assicurato il collegamento online

Direttori della Scuola:

Mimmo Carrieri, docente di sociologia economica presso La Sapienza di Roma Massimo Mascini, direttore de Il diario del lavoro

Le relazioni industriali hanno da sempre costituito uno dei filtri di lettura più importanti dei cambiamenti in corso nel sistema economico e sociale.

Questa è anche la chiave adottata dalla Scuola Superiore di Relazioni industriali, giunta alla sua undicesima edizione, per affrontare e descrivere i grandi sommovimenti organizzativi che stanno investendo il lavoro e i modi per regolarlo negli anni recenti.

Anche la prossima edizione della Scuola offrirà e aggiornerà questa intelaiatura di fondo. Molta attenzione sarà dedicata al quadro conoscitivo e alla ricognizione dei concetti e degli strumenti che aiutano a comprendere le attuali evoluzioni. Nello stesso tempo essa accompagnerà sul campo e in modo pratico la elaborazione teorica con un ricco bagaglio di esercitazioni e simulazioni, che consentiranno ai partecipanti di formarsi una visione sempre puntuale e aggiornata delle dinamiche della contrattazione e dei rapporti tra le parti, oltre che del ruolo svolto dalle istituzioni.



# **PROGRAMMA**

### Prima sessione

# Le relazioni industriali: concetti e pratiche

Prima giornata 19 marzo 2025

Massimo Mascini

Mimmo Carrieri Presentazione del corso

condirettori della Scuola

Pausa pranzo

Tiziano Treu Cosa sono e come funzionano le relazioni industriali

già ministro del Lavoro

Esercitazione in gruppi Lettura e discussione con Massimo Mascini del testo del Protocollo di concertazione del 1993 e gli effetti successivi: la sua resilienza e i suoi limiti

Lettura e analisi del Patto del 2018 tra Confindustria e sindacati



### Seconda giornata 20 marzo 2025

# L'attualità

Mimmo Carrieri Le relazioni industriali tra eclisse e rilancio

docente di sociologia economica e sociologia delle relazioni di lavoro Università La Sapienza

Marco Falcinelli Il governo dei salari davanti alle nuove sfide

segretario generale Filctem

Udo Rehfeldt Le relazioni industriali in chiave comparata

politologo

Pausa pranzo

Fabrizio Pirro

docente di sociologia del lavoro Università La Sapienza

Italia-Spagna una comparazione tra relazioni industriali e mercato del lavoro

Presentazione dei lavori in gruppo sul Patto del 2018 Debriefina e discussione con

Paola Perinu

responsabile relazioni industriali Italo

e Mimmo Carrieri

docente di sociologia economica e sociologia delle relazioni di lavoro Università La Sapienza

Conversazione con i protagonisti

Patti sociali: l'esperienza del 1993 e le prospettive attuali Gaetano Sateriale

sindacalista

## Terza giornata 21 marzo 2025

# Tendenze e prospettive

Irene Brunetti Lavoro povero e bassi salari: il fenomeno

ricercatrice in economia applicata presso Inapp

Alessandro Genovesi Le possibili soluzioni: nuova politica dei redditi e salario minimo

responsabile contrattazione inclusiva Cgil

Pausa pranzo



## Seconda sessione

## La contrattazione

## Prima giornata 16 aprile 2025

# La storia

ricercatore senior Fondazione Di Vittorio

Salvo Leonardi La struttura della contrattazione collettiva: dalla centralizzazione alla contrattazione aziendale

Silvia Ciucciovino La regolazione della contrattazione, norme e regolamenti

professoressa ordinaria di diritto del lavoro Università Roma Tre

Pausa pranzo

Luigi Marelli La logica della negoziazione

consulente relazioni industriali

Preparazione di una simulazione negoziale: Distribuzione dei ruoli e delle informazioni riservate alle due parti



## Seconda giornata 17 aprile 2025

# L'attualità

Stefano Franchi La contrattazione nazionale: novità, varietà e difficoltà

direttore generale di Federmeccanica

a seguire Ferdinando Uliano

segretario generale Fim Cisl

Pausa pranzo

Sergio Spiller La contrattazione decentrata: dati e sviluppi

responsabile Dipartimento contrattazione Cisl

> Svolgimento di una simulazione negoziale. Debriefing a cura di Mimmo Carrieri e Stefano Savino

già responsabile delle relazioni industriali gruppo Ferrovie dello Stato

18.00 Conversazione con i protagonisti Una grande impresa alla prova del cambiamento durante e dopo la Pandemia Giovanna Bellezza

responsabile area lavoro Ita spa



#### Terza giornata 18 aprile 2025

# Tendenze e prospettive

Massimo Pelliccia La contrattazione in un grande gruppo

responsabile relazioni industriali Fibercop

Mario Iannaccone

responsabile Labour Law & Litigation Fibercop

Tania Scacchetti Le nuove frontiere: La contrattazione sociale

segretaria generale Spi Cgil

Pausa pranzo

### Terza sessione

Gli attori

## Prima giornata 14 maggio 2025

# La storia

Massimo Mascini Evoluzioni e assetti delle associazioni datoriali

direttore de II diario del lavoro

Pausa pranzo

Nunzia Penelope Le organizzazioni sindacali tra unità instabile

vice direttrice de Il diario del lavoro *e divisioni ricorrenti* 

Preparazione delle delegazioni per una trattativa. Come si costruisce una strategia negoziale in un quadro pluralistico

A cura di Mimmo Carrieri



### Seconda giornata 15 maggio 2025

## L'attualità

docente di sociologia economica e sociologia delle relazioni di lavoro Università La Sapienza

Mimmo Carrieri Forza e rappresentanza dei sindacati: perché misurare la rappresentatività

Come cambia l'azione collettiva degli imprenditori:

#### Pierangelo Albini

responsabile di Lavoro, Welfare e Capitale umano di Confindustria La Confindustria

## Donatella Prampolini La Confcommercio

vicepresidente Confcommercio

Pausa pranzo

#### Laura Di Raimondo

direttrice generale Asstel

Il ruolo delle federazioni di categoria e dei territori in Confindustria

Simulazione negoziale. Debriefing con la partecipazione di Massimilano Loffredi

responsabile relazioni industriali Gruppo Ferrovie dello Stato

18.00 Conversazione con i protagonisti Il ruolo strategico del sindacato Incontro con Sergio D'Antoni

ex segretario generale Cisl



## Terza giornata 16 maggio 2025

# Le prospettive

Micaela Vitaletti La regolazione della rappresentanza datoriale

docente di diritto del lavoro e relazioni industriali presso l'Università di Teramo

Matteo Cesa Il protagonismo delle grandi aziende

responsabile delle relazioni industriali Enel

Maurizio De Carli L'associazionismo nel settore dell'artigianato

responsabile lavoro Cna

Pausa pranzo



# Quarta sessione Le sfide del futuro

### Prima giornata 11 giugno 2025

# Vita lavoro e orari. Dal lavoro a distanza nel covid alle nuove frontiere della riduzione della settimana lavorativa

Patrizia Ordasso Le nuove soluzioni contrattuali per la settimana corta

responsabile relazioni industriali Intesa Sanpaolo

Cinzia Borasio

Lo smart working di nuova generazione e i piani delle imprese

responsabile relazioni industriali, Welfare e Costo del lavoro A2A

Pausa pranzo

Massimiliano Loffredi Le evoluzioni delle relazioni industriali

responsabile delle relazioni sindacali di Ferrovie dello Stato

> La varietà dei modelli di relazioni industriali. Premesse per un'esercitazione

18.00 Conversazione con i protagonisti Luigi Abete

ex presidente di Confindustria



### Seconda giornata 12 giugno 2025

# Organizzazione del lavoro e partecipazione

#### Luciano Pero

docente di organizzazione presso il Politecnico di Milano Tempo tecnologie e cambiamento organizzativo nell'era del WCM

#### Bruno Serra

responsabile relazioni industriali internazionali e nazionali settori energia e altri – Eni spa Le nuove strade della partecipazione. Riflessioni a partire dalle esperienze dell'Eni

#### Marcella Scillieri

responsabile relazioni industriali internazionali - Eni spa

#### Pausa pranzo

#### Lucia Valente

professoressa ordinaria di Diritto del Lavoro presso l'Università La Sapienza di Roma Come controllare e governare la digitalizzazione

Esercitazione in gruppi su I modelli futuri delle relazioni industriali. Debriefing a cura di Mimmo Carrieri e di Maria La Notte

responsabile lavoro Gsk spa

## Terza giornata 13 giugno 2025

# Uno sguardo sul futuro

#### Amedeo Testa

Tracce del futuro delle relazioni industriali

segretario generale Flaei Cisl

#### Massimo Mascini

direttore de Il Diario del lavoro

Le relazioni industriali oggi e domani. Bilanci e prospettive

#### Mimmo Carrieri

docente di sociologia economica e sociologia delle relazioni di lavoro Università La Sapienza

## elle relazioni di lavoro

Consegna dei diplomi di partecipazione con Paola Perinu

responsabile relazioni industriali Italo

Pranzo