



SAPIENZA
UNIVERSITÀ DI ROMA

il diario del lavoro 

L'Unità di ricerca Lavoro e Organizzazioni presso il Dipartimento di Scienze sociali ed economiche de
La Sapienza, Università di Roma e **Il diario del lavoro** organizzano

IS SCUOLA SUPERIORE DI RELAZIONI INDUSTRIALI

Il corso si svilupperà nel 2025 prevedendo 4 sessioni di tre giorni ognuna. Le lezioni si terranno in presenza nei mesi da marzo a giugno. Sarà assicurato il collegamento online

Direttori della Scuola:

Mimmo Carrieri, docente di sociologia economica presso La Sapienza di Roma

Massimo Mascini, direttore de Il diario del lavoro

Le relazioni industriali hanno da sempre costituito uno dei filtri di lettura più importanti dei cambiamenti in corso nel sistema economico e sociale.

Questa è anche la chiave adottata dalla Scuola Superiore di Relazioni industriali, giunta alla sua undicesima edizione, per affrontare e descrivere i grandi sommovimenti organizzativi che stanno investendo il lavoro e i modi per regolarlo negli anni recenti.

Anche la prossima edizione della Scuola offrirà e aggiornerà questa intelaiatura di fondo. Much attenzione sarà dedicata al quadro conoscitivo e alla ricognizione dei concetti e degli strumenti che aiutano a comprendere le attuali evoluzioni. Nello stesso tempo essa accompagnerà sul campo e in modo pratico la elaborazione teorica con un ricco bagaglio di esercitazioni e simulazioni, che consentiranno ai partecipanti di formarsi una visione sempre puntuale e aggiornata delle dinamiche della contrattazione e dei rapporti tra le parti, oltre che del ruolo svolto dalle istituzioni.



SCUOLA SUPERIORE
DI RELAZIONI INDUSTRIALI

PROGRAMMA

Prima sessione

Le relazioni industriali: concetti e pratiche

Prima giornata 19 marzo 2025

Mimmo Carrieri *Presentazione del corso*
Massimo Mascini
condirettori della Scuola

Pausa pranzo

Tiziano Treu *Cosa sono e come funzionano le relazioni industriali*
già ministro del Lavoro

Esercitazione in gruppi

*Lettura e discussione con Massimo Mascini
del testo del Protocollo di concertazione del 1993
e gli effetti successivi: la sua resilienza e i suoi limiti*

*Lettura e analisi del Patto del 2018 tra Confindustria
e sindacati*

Seconda giornata 20 marzo 2025

L'attualità

Mimmo Carrieri *Le relazioni industriali tra eclisse e rilancio*

docente di sociologia economica
e sociologia delle relazioni di lavoro
Università La Sapienza

Marco Falcinelli *Il governo dei salari davanti alle nuove sfide*

segretario generale Filctem

Udo Rehfeldt *Le relazioni industriali in chiave comparata*

politologo

Pausa pranzo

Gaetano Sateriale *La politica dei redditi: dagli anni ottanta ad oggi*

sindacalista

*Presentazione dei lavori in gruppo sul Patto del 2018
Debriefing e discussione con
Paola Perinu*

responsabile relazioni industriali Italo

e Mimmo Carrieri

docente di sociologia economica e sociologia
delle relazioni di lavoro Università La Sapienza

19.00 *Conversazione con i protagonisti
Patti sociali: l'esperienza del 1993 e le prospettive attuali
Laura Di Raimondo*

direttrice generale Asstel

Terza giornata 21 marzo 2025

Tendenze e prospettive

Irene Brunetti *Lavoro povero e bassi salari: il fenomeno*

ricercatrice in economia applicata
presso Inapp

Alessandro Genovesi *Le possibili soluzioni: nuova politica dei redditi
e salario minimo*

responsabile contrattazione
inclusiva Cgil

Pausa pranzo



SCUOLA SUPERIORE
DI RELAZIONI INDUSTRIALI

Seconda sessione

La contrattazione

Prima giornata 16 aprile 2025

La storia

Salvo Leonardi

ricercatore senior Fondazione
Di Vittorio

***La struttura della contrattazione collettiva:
dalla centralizzazione alla contrattazione aziendale***

Silvia Ciucciovino

professoressa ordinaria di diritto
del lavoro Università Roma Tre

La regolazione della contrattazione, norme e regolamenti

Pausa pranzo

Luigi Marelli

consulente relazioni industriali

La logica della negoziazione

***Preparazione di una simulazione negoziale:
Distribuzione dei ruoli e delle informazioni
riservate alle due parti***

Seconda giornata 17 aprile 2025

L'attualità

Paolo Pirani *La contrattazione nazionale: novità, varietà e difficoltà*
consigliere Cnel per la Uil

a seguire

Stefano Franchi
direttore generale di
Federmeccanica

Sergio Spiller *La contrattazione decentrata: dati e sviluppi*
responsabile Dipartimento
contrattazione Cisl

Pausa pranzo

Sabina Valentini *Il ruolo della cooperazione nella contrattazione*
responsabile area lavoro
Confcooperative

*Svolgimento di una simulazione negoziale.
Debriefing a cura di Mimmo Carrieri
e Stefano Savino*

già responsabile delle relazioni industriali
gruppo Ferrovie dello Stato

19.00 *Conversazione con i protagonisti
Una grande impresa alla prova del cambiamento
durante e dopo la Pandemia
Giovanna Bellezza*
responsabile area lavoro Ita spa

Terza giornata 18 aprile 2025

Tendenze e prospettive

Michele Faioli *Come ridurre il numero dei contratti nazionali.
La definizione dei perimetri contrattuali*
professore associato di diritto
del lavoro presso l'Università
Cattolica del Sacro Cuore

Tania Scacchetti *Le nuove frontiere: La contrattazione sociale*
segretaria generale Spi Cgil

Pausa pranzo

Terza sessione

Gli attori

Prima giornata 14 maggio 2025

La storia

Massimo Mascini *Evoluzioni e assetti delle associazioni datoriali*
direttore de Il diario del lavoro
e Nunzia Penelope
vice direttrice de Il diario del lavoro

Pausa pranzo

Fabrizio Loreto *Le organizzazioni sindacali tra unità instabile
e divisioni ricorrenti*
ricercatore storia contemporanea
Università di Torino

*Preparazione delle delegazioni per una trattativa.
Come si costruisce una strategia negoziale in un quadro
pluralistico
A cura di Mimmo Carrieri*

Seconda giornata 15 maggio 2025

L'attualità

Mimmo Carrieri

docente di sociologia economica
e sociologia delle relazioni di lavoro
Università La Sapienza

***Forza e rappresentanza dei sindacati: perché misurare
la rappresentatività***

Come cambia l'azione collettiva degli imprenditori:

Pierangelo Albini

responsabile area lavoro
Confindustria

La Confindustria

Donatella Prampolini

vicepresidente Confcommercio

La Confcommercio

Pausa pranzo

Laura Di Raimondo

direttrice generale Asstel

***Il ruolo delle federazioni di categoria e dei territori
in Confindustria***

Simulazione negoziale. Debriefing

con la partecipazione di Massimiliano Loffredi

responsabile relazioni industriali Gruppo Ferrovie dello Stato

19.00

Conversazione con i protagonisti

Gli itinerari della partecipazione

Incontro con Maurizio Castro

commissario straordinario Italia Wanbao-Acc



SCUOLA SUPERIORE
DI RELAZIONI INDUSTRIALI

Terza giornata 16 maggio 2025

Le prospettive

Micaela Vitaletti *La regolazione della rappresentanza datoriale*

docente di diritto del lavoro
e relazioni industriali
presso l'Università di Teramo

Matteo Cesa *Il protagonismo delle grandi aziende*

responsabile delle relazioni
industriali Enel

Maurizio De Carli *L'associazionismo nel settore dell'artigianato*

responsabile lavoro Cna

Pausa pranzo



SCUOLA SUPERIORE
DI RELAZIONI INDUSTRIALI

Quarta sessione

Le sfide del futuro

Prima giornata 11 giugno 2025

Vita lavoro e orari. Dal lavoro a distanza nel covid alle nuove frontiere della riduzione della settimana lavorativa

Patrizia Ordasso *Le nuove soluzioni contrattuali per la settimana corta*

responsabile relazioni industriali
Intesa Sanpaolo

Cinzia Borasio *Lo smart working di nuova generazione
e i piani delle imprese*

responsabile relazioni industriali,
Welfare e Costo del lavoro A2A

Pausa pranzo

Michel Martone *Smart working e innovazioni organizzative:
quali cambiamenti nelle relazioni industriali*

ordinario di diritto del lavoro
e relazioni industriali
La Sapienza di Roma

*La varietà dei modelli di relazioni industriali.
Premesse per un'esercitazione*

Seconda giornata 12 giugno 2025

Organizzazione del lavoro e partecipazione

Luciano Pero *Tempo tecnologie e cambiamento organizzativo*

docente di organizzazione presso
il Politecnico di Milano

nell'era del WCM

Bruno Serra *Le nuove strade della partecipazione.*

responsabile relazioni industriali
internazionali e nazionali settori
energia e altri – Eni spa

Riflessioni a partire dalle esperienze dell'Eni

Pausa pranzo

Lucia Valente *Come controllare e governare la digitalizzazione*

professoressa ordinaria di
Diritto del Lavoro presso
l'Università La Sapienza di Roma

*Esercitazione in gruppi su
I modelli futuri delle relazioni industriali.
Debriefing a cura di Mimmo Carrieri
e di Maria La Notte*

responsabile lavoro Gsk spa

19.00 *Conversazione con i protagonisti*

Luigi Abete

ex presidente di Confindustria

Terza giornata 13 giugno 2025

Uno sguardo sul futuro

Antonio Liotti *Il futuro delle relazioni industriali*

chief people organization officer
Leonardo spa

Antonio Di Franco *Il ruolo del sindacato nell'era della digitalizzazione*

segretario generale Fillea Cgil

Consegna dei diplomi di partecipazione

Pranzo