

L'Unità di ricerca Lavoro e Organizzazioni presso il Dipartimento di Scienze sociali ed economiche de  
**La Sapienza**, Università di Roma e **Il diario del lavoro** organizzano

# S SCUOLA SUPERIORE DI RELAZIONI INDUSTRIALI

Il corso si svilupperà nel 2025 prevedendo 4 sessioni di tre giorni ognuna. Le lezioni si terranno in presenza nei mesi da marzo a giugno. Sarà assicurato il collegamento online

Direttori della Scuola:

**Mimmo Carrieri**, docente di sociologia economica presso La Sapienza di Roma

**Massimo Mascini**, direttore de Il diario del lavoro

*Le relazioni industriali hanno da sempre costituito uno dei filtri di lettura più importanti dei cambiamenti in corso nel sistema economico e sociale.*

*Questa è anche la chiave adottata dalla Scuola Superiore di Relazioni industriali, giunta alla sua undicesima edizione, per affrontare e descrivere i grandi sommovimenti organizzativi che stanno investendo il lavoro e i modi per regolarlo negli anni recenti.*

*Anche la prossima edizione della Scuola offrirà e aggiornerà questa intelaiatura di fondo. Much attention sarà dedicata al quadro conoscitivo e alla ricognizione dei concetti e degli strumenti che aiutano a comprendere le attuali evoluzioni. Nello stesso tempo essa accompagnerà sul campo e in modo pratico la elaborazione teorica con un ricco bagaglio di esercitazioni e simulazioni, che consentiranno ai partecipanti di formarsi una visione sempre puntuale e aggiornata delle dinamiche della contrattazione e dei rapporti tra le parti, oltre che del ruolo svolto dalle istituzioni.*

# PROGRAMMA

## *Prima sessione*

### Le relazioni industriali: concetti e pratiche

#### **Prima giornata 19 marzo 2025**

**Mimmo Carrieri** *Presentazione del corso*  
**Massimo Mascini**  
condirettori della Scuola

#### *Pausa pranzo*

**Tiziano Treu** *Cosa sono e come funzionano le relazioni industriali*  
già ministro del Lavoro

*Esercitazione in gruppi*  
*Lettura e discussione con Massimo Mascini*  
*del testo del Protocollo di concertazione del 1993*  
*e gli effetti successivi: la sua resilienza e i suoi limiti*

*Lettura e analisi del Patto del 2018 tra Confindustria*  
*e sindacati*

## **Seconda giornata 20 marzo 2025**

### **L'attualità**

**Mimmo Carrieri** *Le relazioni industriali tra eclisse e rilancio*

docente di sociologia economica  
e sociologia delle relazioni di lavoro  
Università La Sapienza

**Marco Falcinelli** *Il governo dei salari davanti alle nuove sfide*

segretario generale Filctem

**Udo Rehfeldt** *Le relazioni industriali in chiave comparata*

politologo

*Pausa pranzo*

**Fabrizio Pirro** *Italia-Spagna una comparazione tra relazioni industriali  
e mercato del lavoro*

docente di sociologia del lavoro  
Università La Sapienza

*Presentazione dei lavori in gruppo sul Patto del 2018  
Debriefing e discussione con  
Paola Perinu*

responsabile relazioni industriali Italo

*e Mimmo Carrieri*

docente di sociologia economica e sociologia  
delle relazioni di lavoro Università La Sapienza

**19.00** *Conversazione con i protagonisti  
Patti sociali: l'esperienza del 1993 e le prospettive attuali  
Gaetano Sateriale*

sindacalista

## **Terza giornata 21 marzo 2025**

### **Tendenze e prospettive**

**Irene Brunetti** *Lavoro povero e bassi salari: il fenomeno*

ricercatrice in economia applicata  
presso Inapp

**Alessandro Genovesi** *Le possibili soluzioni: nuova politica dei redditi  
e salario minimo*

responsabile contrattazione  
inclusiva Cgil

*Pausa pranzo*



SCUOLA SUPERIORE  
DI RELAZIONI INDUSTRIALI

## ***Seconda sessione***

# La contrattazione

**Prima giornata 16 aprile 2025**

## La storia

**Salvo Leonardi**

ricercatore senior Fondazione  
Di Vittorio

***La struttura della contrattazione collettiva:  
dalla centralizzazione alla contrattazione aziendale***

**Silvia Ciucciovino**

professoressa ordinaria di diritto  
del lavoro Università Roma Tre

***La regolazione della contrattazione, norme e regolamenti***

*Pausa pranzo*

**Luigi Marelli**

consulente relazioni industriali

***La logica della negoziazione***

***Preparazione di una simulazione negoziale:  
Distribuzione dei ruoli e delle informazioni  
riservate alle due parti***



SCUOLA SUPERIORE  
DI RELAZIONI INDUSTRIALI

**Seconda giornata 17 aprile 2025**

## L'attualità

**Stefano Franchi** *La contrattazione nazionale: novità, varietà e difficoltà*

direttore generale di  
Federmeccanica

*a seguire*

**Ferdinando Uliano**

segretario generale Fim Cisl

*Pausa pranzo*

**Sergio Spiller** *La contrattazione decentrata: dati e sviluppi*

responsabile Dipartimento  
contrattazione Cisl

*Svolgimento di una simulazione negoziale.*

*Debriefing a cura di Mimmo Carrieri*

*e Stefano Savino*

già responsabile delle relazioni industriali  
gruppo Ferrovie dello Stato

**18.00** *Conversazione con i protagonisti*  
*Una grande impresa alla prova del cambiamento*  
*durante e dopo la Pandemia*  
*Giovanna Bellezza*

responsabile area lavoro Ita spa



SCUOLA SUPERIORE  
DI RELAZIONI INDUSTRIALI

**Terza giornata 18 aprile 2025**

## Tendenze e prospettive

**Massimo Pelliccia** *La contrattazione in un grande gruppo*

responsabile relazioni industriali  
Fibercop

**Mario Iannaccone**

responsabile Labour Law  
& Litigation Fibercop

**Tania Scacchetti** *Le nuove frontiere: La contrattazione sociale*

segretaria generale Spi Cgil

*Pausa pranzo*

## **Terza sessione**

### Gli attori

**Prima giornata 14 maggio 2025**

## La storia

**Massimo Mascini** *Evoluzioni e assetti delle associazioni datoriali*

direttore de Il diario del lavoro

**e Nunzia Penelope**

vice direttrice de Il diario del lavoro

*Pausa pranzo*

**Fabrizio Loreto** *Le organizzazioni sindacali tra unità instabile  
e divisioni ricorrenti*

ricercatore storia contemporanea  
Università di Torino

*Preparazione delle delegazioni per una trattativa.  
Come si costruisce una strategia negoziale in un quadro  
pluralistico  
A cura di Mimmo Carrieri*

**Seconda giornata 15 maggio 2025**

## L'attualità

**Mimmo Carrieri** *Forza e rappresentanza dei sindacati: perché misurare la rappresentatività*

docente di sociologia economica  
e sociologia delle relazioni di lavoro  
Università La Sapienza

*Come cambia l'azione collettiva degli imprenditori:*

**Pierangelo Albini** *La Confindustria*

responsabile di Lavoro, Welfare  
e Capitale umano di Confindustria

**Donatella Prampolini** *La Confcommercio*

vicepresidente Confcommercio

*Pausa pranzo*

**Laura Di Raimondo** *Il ruolo delle federazioni di categoria e dei territori in Confindustria*

direttrice generale Asstel

*Simulazione negoziale. Debriefing  
con la partecipazione di Massimilano Loffredi*

responsabile relazioni industriali Gruppo Ferrovie dello Stato

**19.00** *Conversazione con i protagonisti  
Gli itinerari della partecipazione  
Incontro con Maurizio Castro*

commissario straordinario Italia Wanbao-Acc



SCUOLA SUPERIORE  
DI RELAZIONI INDUSTRIALI

**Terza giornata 16 maggio 2025**

## Le prospettive

**Micaela Vitaletti** *La regolazione della rappresentanza datoriale*  
docente di diritto del lavoro  
e relazioni industriali  
presso l'Università di Teramo

**Matteo Cesa** *Il protagonismo delle grandi aziende*  
responsabile delle relazioni  
industriali Enel

**Maurizio De Carli** *L'associazionismo nel settore dell'artigianato*  
responsabile lavoro Cna

*Pausa pranzo*





SCUOLA SUPERIORE  
DI RELAZIONI INDUSTRIALI

## ***Quarta sessione***

# Le sfide del futuro

**Prima giornata 11 giugno 2025**

## Vita lavoro e orari. Dal lavoro a distanza nel covid alle nuove frontiere della riduzione della settimana lavorativa

**Patrizia Ordasso** *Le nuove soluzioni contrattuali per la settimana corta*

responsabile relazioni industriali  
Intesa Sanpaolo

**Cinzia Borasio** *Lo smart working di nuova generazione  
e i piani delle imprese*

responsabile relazioni industriali,  
Welfare e Costo del lavoro A2A

*Pausa pranzo*

**Michel Martone** *Smart working e innovazioni organizzative:  
quali cambiamenti nelle relazioni industriali*

ordinario di diritto del lavoro  
e relazioni industriali  
La Sapienza di Roma

*La varietà dei modelli di relazioni industriali.  
Premesse per un'esercitazione*

**Seconda giornata 12 giugno 2025**

## Organizzazione del lavoro e partecipazione

**Luciano Pero** *Tempo tecnologie e cambiamento organizzativo*

docente di organizzazione presso  
il Politecnico di Milano

*nell'era del WCM*

**Bruno Serra** *Le nuove strade della partecipazione.*

responsabile relazioni industriali  
internazionali e nazionali settori  
energia e altri – Eni spa

*Riflessioni a partire dalle esperienze dell'Eni*

*Pausa pranzo*

**Lucia Valente** *Come controllare e governare la digitalizzazione*

professoressa ordinaria di  
Diritto del Lavoro presso  
l'Università La Sapienza di Roma

*Esercitazione in gruppi su  
I modelli futuri delle relazioni industriali.*

*Debriefing a cura di Mimmo Carrieri  
e di Maria La Notte*

responsabile lavoro Gsk spa

**19.00** *Conversazione con i protagonisti*

*Luigi Abete*

ex presidente di Confindustria

**Terza giornata 13 giugno 2025**

## Uno sguardo sul futuro

**Antonio Liotti** *Il futuro delle relazioni industriali*

chief people organization officer  
Leonardo spa

**Antonio Di Franco** *Il ruolo del sindacato nell'era della digitalizzazione*

segretario generale Fillea Cgil

*Consegna dei diplomi di partecipazione*

*Pranzo*